

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА  
ЦЕНТР ПРОЕКТНОГО ОБУЧЕНИЯ

Рабочая программа дисциплины (модуля)

**ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Направление и направленность (профиль)

38.03.04 Государственное и муниципальное управление. Государственное и муниципальное  
управление

Год набора на ОПОП  
2019

Форма обучения  
заочная

Владивосток 2020

Рабочая программа дисциплины (модуля) «Проектная деятельность» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению(ям) подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (утв. приказом Минобрнауки России от 10.12.2014г. №1567) и Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры (утв. приказом Минобрнауки России от 05.04.2017 г. N301).

Составитель(и):

*Кузнецов П.А., руководитель института, Институт транспорта и логистики,  
Petr.Kuznetsov@vvsu.ru*

Утверждена на заседании центр проектного обучения от 03.04.2020 , протокол № 2

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий кафедрой (разработчика)

Кузнецов П.А.

| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ |                  |
|-------------------------------------------|------------------|
| Сертификат                                | 1576663924       |
| Номер транзакции                          | 0000000000444E8D |
| Владелец                                  | Кузнецов П.А.    |

Заведующий кафедрой (выпускающей)

Варкулевич Т.В.

| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН<br>ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ |                  |
|-------------------------------------------|------------------|
| Сертификат                                | 1575458423       |
| Номер транзакции                          | 000000000044C482 |
| Владелец                                  | Варкулевич Т.В.  |

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины «Проектная деятельность» является выработка у слушателей знаний и навыков, необходимых для эффективного руководства проектами формирования нового продукта или услуги, получение практического опыта реализации проектов.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- дать развернутое представление о мировом опыте ведения проектной деятельности;
  - продемонстрировать специфику проектного управления, взаимосвязи с другими видами управления, выделить функциональные области управления проектами;
  - познакомить с основными инструментами ведения и управления проектами;
  - развить базовые навыки ведения проектной деятельности;
  - обеспечить проведение проектной работы участниками курса;
- показать применимость компетенций, формирующихся в процессе прохождения курса, в практической деятельности.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемыми результатами обучения по дисциплине являются знания, умения, навыки, соотнесенные с компетенциями, которые формирует дисциплина, и обеспечивающие достижение планируемых результатов по образовательной программе в целом. Перечень компетенций, формируемых в результате изучения дисциплины (модуля), приведен в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

| Название ОПОП ВО, сокращенное                                      | Код компетенции | Формулировка компетенции                                                                                                                            | Планируемые результаты обучения |                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 38.03.04<br>«Государственное и муниципальное управление»<br>(Б-ГУ) | ПК-8            | Способность применять информационно-коммуникационные технологии профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования | Знания:                         | - основные положения о функционировании корпоративных информационных системах и базах данных                                                                      |
|                                                                    |                 |                                                                                                                                                     | Знания:                         | - основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и базах данных        |
|                                                                    |                 |                                                                                                                                                     | Знания:                         | - способы применения информационно-коммуникационных технологий в профессиональной деятельности                                                                    |
|                                                                    |                 |                                                                                                                                                     | Умения:                         | - работать с информацией в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах, обобщать и систематизировать информацию для создания баз данных |
|                                                                    |                 |                                                                                                                                                     | Умения:                         | - работать со средствами программного обеспечения информационных систем управления                                                                                |

|  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                             | Навыки: | - навыками работы с компьютером как средством управления информацией средствами программного обеспечения анализа и моделирования систем управления; средствами и методами защиты информации                                                                                         |
|  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                             | Навыки: | -основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации; навыками работы с компьютером как средством управления информацией; средствами программного обеспечения анализа и моделирования систем управления; средствами и методами защиты информации |
|  | ПК-13 | Способность использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий | Знания: | - принципы, методы принятия и реализации управленческих решений в проектной деятельности                                                                                                                                                                                            |
|  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                             | Знания: | - теоретические основы и закономерности управления проектами                                                                                                                                                                                                                        |
|  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                             | Умения: | организовать работу над проектами в условиях неопределенности, риска и бюджетных ограничений                                                                                                                                                                                        |
|  |       |                                                                                                                                                                                                                                                                             | Навыки: | навыками управления проектами на уровне, необходимом для осознанного их применения в проектной деятельности функционирующей организации                                                                                                                                             |

### 3. Место дисциплины (модуля) в структуре основной образовательной программы

Дисциплина «Проектная деятельность» относится к базовой части учебного плана направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление».

#### 4. Объем дисциплины (модуля)

Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу с обучающимися (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу, приведен в таблице 2.

Таблица 2 – Общая трудоемкость дисциплины

| Название ОПОП<br>ВО | Форма<br>обуче-<br>ния | Часть<br>УП | Семестр<br>(ОФО)<br>или курс<br>(ЗФО,<br>ОЗФО) | Трудо-<br>емкость | Объем контактной работы (час) |            |       |      |                    | СРС | Форма аттес-<br>тации |     |
|---------------------|------------------------|-------------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|------------|-------|------|--------------------|-----|-----------------------|-----|
|                     |                        |             |                                                | (З.Е.)            | Всего                         | Аудиторная |       |      | Внеауди-<br>торная |     |                       |     |
|                     |                        |             |                                                |                   |                               | лек.       | прак. | лаб. | ПА                 |     |                       | КСР |
|                     |                        |             |                                                |                   |                               |            |       |      |                    |     |                       |     |

|                                                                 |     |       |   |   |   |   |   |   |   |   |     |    |
|-----------------------------------------------------------------|-----|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|-----|----|
| 38.03.04<br>Государственное<br>и<br>муниципальное<br>управление | ЗФО | Бл1.В | 2 | 4 | 9 | 4 | 4 | 0 | 1 | 0 | 135 | ДЗ |
| 38.03.04<br>Государственное<br>и<br>муниципальное<br>управление | ЗФО | Бл1.В | 3 | 2 | 5 | 0 | 4 | 0 | 1 | 0 | 67  | ДЗ |

## 5. Структура и содержание дисциплины (модуля)

### 5.1 Структура дисциплины (модуля) для ЗФО

Тематический план, отражающий содержание дисциплины (перечень разделов и тем), структурированное по видам учебных занятий с указанием их объемов в соответствии с учебным планом, приведен в таблице 3.1

Таблица 3.1 – Разделы дисциплины (модуля), виды учебной деятельности и формы текущего контроля для ЗФО

| №                | Название темы                                                  | Кол-во часов, отведенное на |       |     |     | Форма<br>текущего контроля         |
|------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------|-----|-----|------------------------------------|
|                  |                                                                | Лек                         | Практ | Лаб | СРС |                                    |
| 1 семестр        |                                                                |                             |       |     |     |                                    |
| 1                | Введение в управление проектами                                | 2                           | 0     | 0   | 15  | Кейс-задачи, собеседование, проект |
| 2                | Системно-методологическая модель управления проектами          | 2                           | 0     | 0   | 40  | Кейс-задачи, собеседование, проект |
| 3                | Организационные формы управления проектом                      | 0                           | 2     | 0   | 40  | Кейс-задачи, собеседование, проект |
| 4                | Жизненный цикл проекта – идея проекта и инициация проекта      | 0                           | 2     | 0   | 40  | Кейс-задачи, собеседование, проект |
| 2 семестр        |                                                                |                             |       |     |     |                                    |
| 1                | Жизненный цикл проекта – планирование, реализация и завершение | 0                           | 4     | 0   | 139 | Кейс-задачи, собеседование, проект |
| Итого по таблице |                                                                | 4                           | 8     | 0   | 274 |                                    |

### 5.2 Содержание разделов и тем дисциплины (модуля) для ЗФО

#### 1 семестр

*Тема 1 Введение в управление проектами.*

Содержание темы: Знакомство обучающихся со структурой курса, его целями и задачами, местом в образовательной траектории. Роль и место проектов в жизни людей и деятельности организаций. История развития и эволюции проектного управления. Понятия «проект» и «управление проектами». .

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: лекции.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Подготовка к выполнению проекта.

*Тема 2 Системно-методологическая модель управления проектами.*

Содержание темы: Определение целей, стратегии и ключевых факторов успеха проекта. Подходы к классификации проектов. Типы, виды проектов. Масштаб проекта. Объекты и субъект управления проектами Участники (стейкхолдеры) проекта и окружение проекта. Проект в среде предприятия.

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные

технологии: лекции.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Подготовка к выполнению проекта.

### *Тема 3 Организационные формы управления проектом.*

Содержание темы: Структура проекта и организационная структура. Типы структуры управления проектами: функциональная, проектная, матричная. Преимущества и недостатки проектно - ориентированной структуры управления. Конфликт интересов в матричной структуре и пути реализации проекта. .

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: практические занятия.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Подготовка к выполнению проекта.

### *Тема 4 Жизненный цикл проекта – идея проекта и инициация проекта.*

Содержание темы: Обзор методов генерации и отбора проектных идей. Процессы инициации проектов: участники инициации проектов. Основные документы, сопровождающие инициацию проектов. Устав проекта. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки. .

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: практические занятия.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Подготовка к выполнению проекта.

## **2 семестр**

### *Тема 1 Жизненный цикл проекта – планирование, реализация и завершение.*

Содержание темы: Процессы управления сроками проекта. Определение последовательности выполнения работ: инструменты и методы. Определение состава и взаимосвязи работ и операций проекта. Оценка продолжительности работ и расчет расписания проекта. Инструменты и методы для расчета бюджета проекта. Контроль проекта. Управление интеграцией проекта как процесс, обеспечивающий необходимую координацию различных элементов проекта. Управление изменениями проекта. Управление изменениями в проекте. Инструменты и методы для процесса общего управления изменениями. .

Формы и методы проведения занятий по теме, применяемые образовательные технологии: практические занятия.

Виды самостоятельной подготовки студентов по теме: Подготовка к выполнению проекта.

## **6. Методические указания по организации изучения дисциплины (модуля)**

В ходе изучения данного курса студент слушает лекции по основным темам, посещает практические занятия, занимается индивидуально. Практические занятия предполагают как индивидуальное выполнение поставленных задач, так и коллективное обсуждение и принятие решений по обсуждаемой проблеме. В рамках курса рассматривается сквозной кейс «Переезд».

Освоение курса предполагает, помимо посещения лекций и практических занятий, выполнение проектов. Особое место в овладении данным курсом отводится самостоятельной работе по выполнению проектов.

Начиная изучение дисциплины, студенту необходимо:

- ознакомиться с программой, изучить список рекомендуемой литературы;

- внимательно разобраться в структуре курса, в системе распределения учебного материала по видам занятий, формам контроля, чтобы иметь представление о курсе в целом.

- Информационные технологии: Microsoft Office Professional Plus 2013 Russian

### **Особенности организации обучения для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.**

При необходимости обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов (по заявлению обучающегося) предоставляется учебная информация в доступных формах с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания, консультации и др.

- для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания, консультации и др.

- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; индивидуальные задания, консультации и др.

## **7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений планируемым результатам обучения по дисциплине созданы фонды оценочных средств. Типовые контрольные задания, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков, а также критерии и показатели, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, представлены в Приложении 1.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **8.1 Основная литература**

1. Ильдеменов С.В., Ильдеменов А.С., Лобов С.В. Операционный менеджмент : Учебник [Электронный ресурс] : Инфра-М , 2019 - 337 - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=334979>

2. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами : Учебное пособие [Электронный ресурс] : Инфра-М , 2019 - 208 - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=329884>

3. Романова М. В. Управление проектами : Учебное пособие [Электронный ресурс] : Издательский Дом ФОРУМ , 2020 - 256 - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=355250>

### **8.2 Дополнительная литература**

1. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами : Учебное пособие [Электронный ресурс] : ИНФРА-М , 2016 - 208 - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=276128>

2. Романова М. В. Управление проектами : Учебник [Электронный ресурс] : Издательский Дом ФОРУМ , 2014 - 256 - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=32149>

**8.3 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы (при необходимости):**

1. Информационно-справочная система "КонсультантПлюс" – <http://www.consultant.ru/>
2. Электронная библиотечная система ZNANIUM.COM - Режим доступа: <https://znanium.com/>
3. Open Academic Journals Index (OAJI). Профессиональная база данных - Режим доступа: <http://oaji.net/>
4. Президентская библиотека им. Б.Н.Ельцина (база данных различных профессиональных областей) - Режим доступа: <https://www.prilib.ru/>

**9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

Основное оборудование:

- Мультимедийный комплект №2 в составе:проектор Casio XJ-M146,экран 180\*180,крепление потолочное

Программное обеспечение:

- Microsoft Office Professional Plus 2013 Russian

**10. Словарь основных терминов**

| Термин                          | Описание                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Управление изменениями проекта  | Совокупность процессов, связанных с обеспечением защиты проекта от возможного негативного влияния внешних и внутренних факторов, внесением необходимых скоординированных изменений и контроль за их эффективным осуществлением                                            |
| Менеджер проекта                | Лицо, ответственное за управление проектом                                                                                                                                                                                                                                |
| Цели проекта                    | Желаемый результат деятельности, достигаемый в результате успешного осуществления проекта в заданных условиях его реализации                                                                                                                                              |
| Мастер-план проекта             | Формальный, утвержденный документ, используемый для осуществления руководства выполнением и контролем проекта                                                                                                                                                             |
| Календарное планирование        | Процесс составления календарного плана работ в проекте, который включает определение перечня работ проекта, их логические взаимосвязи, исполнителей и продолжительности работ; ресурсные, временные и внешние ограничения и, на их основе, сроки выполнения работ проекта |
| Планирование предметной области | Разработка документального представления и подтверждения предметной области, которое включает обоснование проекта, основные результаты, цели и задачи проекта                                                                                                             |
|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Анализ стоимости проекта с учетом освоенного объема | анализ хода выполнения проекта, при котором фактические денежные средства, трудозатраты (или другие количественные показатели), предусмотренные в бюджете проекта и фактически израсходованные, сравниваются со стоимостью выполненных работ.                         |
| Бизнес-план проекта                                 | основной документ, представляемый инвестору по инвестиционному проекту, в котором в краткой форме, в общепринятой последовательности разделов излагаются главные характеристики проекта. Бизнес-план призван убедить инвестора в эффективности намечаемых инвестиций. |
| Веха                                                | работа с нулевой длительностью, значительное событие в проекте, обычно завершение или достижение одного из основных результатов.                                                                                                                                      |
| Диаграмма Ганта                                     | график, отображающий план работ во времени. Работы и другие табличные данные помещаются с левой стороны, а продолжительности работ отображаются с помощью горизонтальных отрезков, размещенных в соответствии с датами начала и окончания.                            |
| Жизненный цикл проекта                              | промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации. Набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребностями контроля организаций, участвующих в проекте.                                                   |
| Контроль                                            | процесс сравнения фактического выполнения с запланированным, анализ отклонений, оценка возможных альтернатив и принятие, в случае необходимости, решения о корректирующих воздействиях для ликвидации нежелательных отклонений от базового уровня показателей.        |
| Критический путь                                    | последовательность работ и зависимостей с минимальной продолжительностью, в течении которой может быть выполнен весь комплекс работ проекта.                                                                                                                          |
| Метод критического пути                             | метод сетевого планирования, используемый для определения продолжительности проекта путем анализа того, какая последовательность работ имеет наименьшую величину резервов времени.                                                                                    |
| Метод оценки и пересмотра PERT                      | метод сетевого анализа, который используется для оценки продолжительности проекта при высоком уровне неопределенности оценок продолжительностей отдельных работ.                                                                                                      |
| Проект                                              | уникальное предприятие, предполагающее координированное выполнение взаимосвязанных действий из различных функциональных областей, для достижения определенных целей в условиях временных и ресурсных ограничений.                                                     |
| Работа                                              | наименьшая самостоятельная единица, используемая для детализации деятельности по достижению поставленной цели и описания логики проекта.                                                                                                                              |
| Сетевая диаграмма                                   | представление проекта, в котором логика проекта является определяющим фактором размещения работ. Также может называться PERT-диаграммой, логической диаграммой.                                                                                                       |
|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Смета проекта                      | сумма согласованных затрат по плану на работы, предназначенные к выполнению в течение рассматриваемого периода времени.                                                                                                                                                                                               |
| Структурная декомпозиция работ WBS | иерархическая структуризация работ проекта, ориентированная на основные результаты проекта, определяющие его предметную область. Каждый нижестоящий уровень структуры представляет собой детализацию элемента высшего уровня проекта. Элементом проекта может быть как продукт, услуга, так и пакет работ или работа. |
| Управление изменениями проекта     | совокупность процессов, связанных с обеспечением защиты проекта от возможного негативного влияния внешних и внутренних факторов, внесением необходимых скоординированных изменений и контроль за их эффективным осуществлением.                                                                                       |
| Управление проектами               | использование знаний, навыков, методов, средств и технологий при выполнении проекта с целью достижения или превышения ожиданий участников проекта.                                                                                                                                                                    |